

Rapport semestriel 2026

La Banque Migros a enregistré un premier semestre 2026 très performant. Les prêts à la clientèle ont augmenté à 51,6 milliards de francs (+0,2%), tandis que les dépôts de la clientèle ont progressé à 46,1 milliards de francs (+0,4%). Le résultat net des opérations d'intérêts s'est accru de 9,8% à 319,4 millions de francs. Cette évolution positive dans un environnement de taux nuls persistant s'explique par la baisse des coûts de refinancement et par le besoin moins important de corrections de valeur. Les risques de crédit sont restés stables malgré le conflit au Proche-Orient et les incertitudes économiques mondiales. La politique de risque prudente de la Banque Migros et son portefeuille de crédits équilibré qui, dans le segment Clientèle Entreprises, est surtout constitué de PME axées sur le marché intérieur, y ont contribué.

Le résultat des opérations de commissions a augmenté de 10,2% à 67,5 millions de francs, ce qui s'explique principalement par l'évolution réjouissante des placements. Cela reflète la mise en œuvre systématique de la stratégie 2030 lancée au début de l'année, qui met clairement l'accent sur le conseil en patrimoine et la prévoyance. Outre les placements, le secteur des cartes a également connu une évolution positive. La popularité de la carte de crédit Cumulus s'est reflétée dans les distinctions attribuées par moneyland.ch et bonus.ch: sur les deux plateformes de comparaison en ligne, la carte de crédit Cumulus occupe pour la quatrième fois consécutive la première place en termes de satisfaction des utilisateurs de cartes de crédit.

Tous domaines d'activité confondus, le produit d'exploitation des opérations d'intérêts, de commissions et de négoce ainsi que des autres résultats ordinaires a augmenté de 8,6% à 433,8 millions de francs. Les charges d'exploitation sont restées pratiquement inchangées (220,9 millions de francs, soit -0,5%), tandis que de nouveaux investissements stratégiques ont été réalisés dans les interfaces clients. Ces mesures ont déployé leur effet et ont notamment débouché sur deux distinctions. D'une part, la Banque Migros a une nouvelle fois obtenu une place sur le podium au hypt Award 2026 pour la satisfaction de la clientèle vis-à-vis des succursales bancaires suisses. De l'autre, elle a, pour la quatrième fois consécutive, été nommée l'une des banques de détail les plus numériques de Suisse au classement de la Haute École de Lucerne.

Le cost/income ratio s'est amélioré pour atteindre 50,1%, et le résultat opérationnel a progressé à 185,5 millions de francs (+14,7%). Le bénéfice après impôts s'est établi à 151,5 millions de francs (+14,3%).

Table des matières

Vue d'ensemble des comptes semestriels au 30 juin 2026	3
Bilan au 30 juin 2026	4
Compte de résultat au 30 juin 2026	5
État des capitaux propres	6
Annexe abrégée	7

Comptes semestriels en millions de francs / Variation

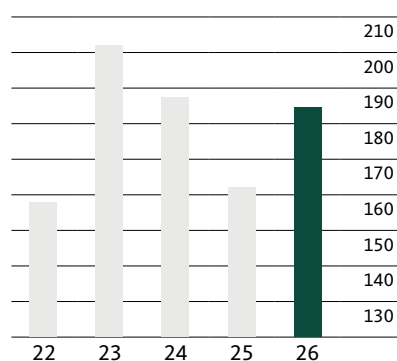
	30.6.2026	31.12.2025	
Total du bilan	63 342	62 328	+1,6%
Prêts à la clientèle	51 619	51 541	+0,2%
Avoirs en dépôt de la clientèle ¹	46 059	45 858	+0,4%
Fonds propres ²	5 600	5 448	+2,8%
Dépôts-titres de la clientèle	19 372	18 332	+5,7%
Nombre de clients	1 240 000	1 230 000	+0,8%
Effectif du personnel ³	1 715	1 749	-1,9%

	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	
Produit d'exploitation	434	400	+8,6%
Charges d'exploitation	221	222	-0,5%
Résultat opérationnel	185	162	+14,7%
Bénéfice semestriel	152	133	+14,3%

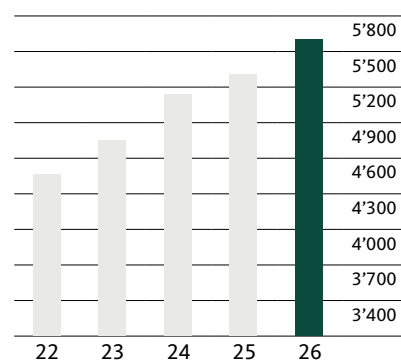
Chiffres clés

Dépôts de la clientèle en % des prêts à la clientèle	89,2%	89,7%	
Cost/income ratio ⁴	50,1%	53,5%	

Résultat opérationnel en millions de francs



Fonds propres en millions de francs

¹ Y c. obligations de caisse² Y c. réserves pour risques bancaires généraux (exonérées d'impôt)³ Effectif corrigé du temps partiel, places d'apprentissage à 50%⁴ Rapport entre les charges d'exploitation et le produit d'exploitation
(hors variation des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts)

Bilan au 30 juin 2026

en milliers de francs	30.6.2026	31.12.2025	Variation	en %
Actifs				
Liquidités	9 959 042	9 176 558	+782 484	+8,5
Créances sur les banques	433 890	380 329	+53 560	+14,1
Créances résultant d'opérations de financement de titres	0	0	+0	–
Créances sur la clientèle	3 250 295	3 345 378	–95 082	–2,8
Créances hypothécaires	48 368 762	48 195 275	+173 487	+0,4
Opérations de négoce	34 999	34 979	+20	+0,1
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	167 110	135 040	+32 070	+23,7
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	0	0	+0	–
Immobilisations financières	687 175	623 936	+63 239	+10,1
Comptes de régularisation actifs	74 688	58 752	+15 936	+27,1
Participations	133 275	133 276	–0	–0,0
Immobilisations corporelles	208 090	204 650	+3 440	+1,7
Autres actifs	24 187	39 397	–15 210	–38,6
Total des actifs	63 341 514	62 327 570	+1 013 945	+1,6
Passifs				
Engagements envers les banques	947 860	829 720	+118 140	+14,2
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	0	0	+0	–
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	45 782 641	45 583 266	+199 376	+0,4
Engagements résultant d'opérations de négoce	0	0	+0	–
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	2 886	15 171	–12 285	–81,0
Engagements résultant d'autres instruments financiers évalués à la juste valeur	0	0	+0	–
Obligations de caisse	276 675	274 803	+1 872	+0,7
Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage	10 008 700	9 474 900	+533 800	+5,6
Comptes de régularisation passifs	195 506	186 267	+9 239	+5,0
Autres passifs	213 840	208 108	+5 731	+2,8
Provisions	313 538	306 989	+6 549	+2,1
Réserves pour risques bancaires généraux (exonérées d'impôt)	1 285 000	1 285 000	+0	+0,0
Capital social	700 000	700 000	+0	+0,0
Réserve légale issue du bénéfice	229 586	215 777	+13 809	+6,4
Réserve facultative issue du bénéfice	3 233 733	2 971 371	+262 362	+8,8
Bénéfice reporté	26	27	–1	–2,7
Bénéfice	151 523	276 170	–124 648	–45,1
Total des passifs	63 341 514	62 327 570	+1 013 945	+1,6
Opérations hors bilan				
Engagements conditionnels	49 609	72 847	–23 238	–31,9
Engagements irrévocables	1 570 551	1 589 829	–19 278	–1,2
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires	73 674	73 674	+0	+0,0

Les chiffres individuels du bilan et du compte de résultat ont été arrondis pour cette publication. Toutefois, les calculs ont été effectués sur la base des chiffres non arrondis, raison pour laquelle de petites différences d'arrondis peuvent apparaître.

Compte de résultat au 30 juin 2026

en milliers de francs

	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Variation	en %
Résultat des opérations d'intérêts				
Produit des intérêts et des escomptes	407 764	433 999	-26 235	-6,0
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	3 407	3 267	+140	+4,3
Charges d'intérêts	-84 759	-130 837	+46 078	-35,2
Résultat brut des opérations d'intérêts	326 412	306 429	+19 983	+6,5
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-7 011	-15 650	+8 639	-55,2
Sous-total résultat net des opérations d'intérêts	319 401	290 779	+28 622	+9,8
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service				
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	52 587	48 579	+4 008	+8,3
Produit des commissions sur les opérations de crédit	11 990	8 668	+3 322	+38,3
Produit des commissions sur les autres prestations de service	61 184	57 776	+3 408	+5,9
Charges de commissions	-58 257	-53 767	-4 490	+8,4
Sous-total résultat des opérations de commissions et des prestations de service	67 505	61 256	+6 249	+10,2
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	38 791	38 163	+629	+1,6
Autres résultats ordinaires				
Résultat des cessions d'immobilisations financières	0	0	+0	-
Produit des participations	7 094	5 694	+1 400	+24,6
Résultat des immeubles	996	1 054	-57	-5,4
Autres produits ordinaires	126	2 718	-2 592	-95,4
Autres charges ordinaires	-74	-3	-71	+2178,4
Sous-total autres résultats ordinaires	8 142	9 463	-1 321	-14,0
Produit	433 839	399 660	+34 179	+8,6
Charges d'exploitation				
Charges de personnel	-133 609	-133 969	+360	-0,3
Autres charges d'exploitation	-87 282	-88 020	+737	-0,8
Sous-total charges d'exploitation	-220 891	-221 989	+1 098	-0,5
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-17 841	-16 761	-1 080	+6,4
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	-9 614	827	-10 441	-1262,5
Résultat opérationnel	185 493	161 738	+23 755	+14,7
Produit extraordinaire	842	1 469	-627	-42,7
Charges extraordinaires	-53	-35	-18	+50,4
Impôts	-34 760	-30 594	-4 166	+13,6
Bénéfice semestriel	151 523	132 578	+18 945	+14,3

État des capitaux propres

en milliers de francs

	Réserves pour risques bancaires généraux (exonérées d'impôt)	Capital social	Réserve légale issue du capital	Réserves latentes facultatives et bénéfice reporté	Réserve légale issue du bénéfice	Propres parts de capital	Bénéfice	Total
Capitaux propres en début d'exercice	1 285 000	700 000	0	2 971 398	215 777	0	276 170	5 448 345
Attribution à la réserve issue du bénéfice	0	0	0	262 362	13 809	0	-276 171	0
Dividendes	0	0	0	0	0	0	0	0
Variation nette du bénéfice reporté	0	0	0	-1	0	0	1	0
Attribution aux réserves pour risques bancaires généraux	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferts	0	0	0	0	0	0	0	0
Bénéfice semestriel	0	0	0	0	0	0	151 523	151 523
Capitaux propres au 30.6.2025	1 285 000	700 000	0	3 233 759	229 586	0	151 523	5 599 868

Les informations réglementaires liées aux fonds propres et à la liquidité sont publiées sur banquemigros.ch.

Annexe abrégée

Modification des principes d'établissement du bilan et d'évaluation

Aucune modification importante n'a été apportée aux principes d'établissement du bilan et d'évaluation.

Indications sur les facteurs ayant influencé la situation économique de la banque durant la période sous revue et par rapport à la période précédente

Les commentaires concernant la marche des affaires et la situation économique de la banque figurent à la page 2 du présent rapport.

Événements cruciaux intervenus après la date de clôture des comptes intermédiaires

Après la date du bilan, aucun événement significatif ayant une incidence déterminante sur le patrimoine, la situation financière et les résultats de la Banque Migros au 30 juin 2026 n'est survenu.

Informations sur les produits et charges extraordinaires

en milliers de francs	30.6.2026	30.6.2025	Variation	en %
Produit extraordinaire	842	1 469	-627	-42,7
Total produit extraordinaire	842	1 469	-627	-42,7
Charges extraordinaires	53	35	+18	+50,4
Total charges extraordinaires	53	35	+18	+50,4

Aucune charge et aucun produit extraordinaires significatifs n'ont été enregistrés au cours du 1^{er} semestre 2026.