

Rapporto semestrale 2026

La Banca Migros guarda con soddisfazione a un primo semestre del 2026 caratterizzato da ottimi risultati. I prestiti alla clientela sono saliti a CHF 51,6 miliardi (+0,2%), mentre i depositi della clientela hanno registrato un aumento a CHF 46,1 miliardi (+0,4%). Il ricavo netto da operazioni su interessi è aumentato del 9,8%, raggiungendo quota CHF 319,4 milioni. Questo andamento positivo, in un contesto prolungato di tassi pari a zero, è riconducibile ai costi di rifinanziamento inferiori e alla minore necessità di interventi di rettifica di valore. I rischi di credito sono rimasti stabili nonostante il conflitto in Medio Oriente e le incertezze economiche a livello mondiale. A questa stabilità hanno contribuito la politica dei rischi improntata alla cautela della Banca Migros e il portafoglio crediti bilanciato, che nel settore della clientela aziendale include prevalentemente PMI operanti sul mercato nazionale.

Il risultato delle operazioni in commissione è salito del 10,2% a CHF 67,5 milioni, grazie soprattutto all'andamento soddisfacente nel settore degli investimenti. Ciò riflette l'attuazione coerente della «Strategia 2030» avviata all'inizio dell'anno, che si focalizza chiaramente sulla consulenza patrimoniale e sulla previdenza. Oltre al settore degli investimenti, anche quello delle carte ha registrato un andamento positivo. La popolarità della carta di credito Cumulus si è concretizzata nei riconoscimenti conferiti da moneyland.ch e bonus.ch: per la quarta volta consecutiva, la carta di credito Cumulus si è classificata al 1° posto per quanto riguarda il grado di soddisfazione degli utenti di carte di credito in entrambe le piattaforme di confronto online.

In tutti i settori di attività, i ricavi derivanti da operazioni su interessi, in commissione e di negoziazione nonché gli altri proventi ordinari sono aumentati dell'8,6% raggiungendo quota CHF 433,8 milioni. I costi operativi sono rimasti praticamente invariati con CHF 220,9 milioni (-0,5%), mentre sono stati effettuati ulteriori investimenti strategici nei canali di interazione con i clienti. Queste misure hanno dato i loro frutti e hanno portato, tra l'altro, all'assegnazione di due riconoscimenti. Da un lato, la Banca Migros ha nuovamente conquistato il podio all'hypert Award 2026 per la soddisfazione della clientela nei confronti delle succursali bancarie svizzere. Dall'altro lato, è stata premiata per la quarta volta consecutiva come una delle banche retail svizzere più digitali nella classifica stilata dalla Scuola universitaria professionale di Lucerna.

Il cost/income ratio è sceso al 50,1% e il risultato operativo è salito a CHF 185,5 milioni (+14,7%). Al netto delle imposte, l'utile è stato pari a CHF 151,5 milioni (+14,3%).

Indice

Riepilogo del conto semestrale al 30 giugno 2026	3
Bilancio al 30 giugno 2026	4
Conto economico al 30 giugno 2026	5
Prospetto delle variazioni del capitale proprio	6
Allegato abbreviato	7

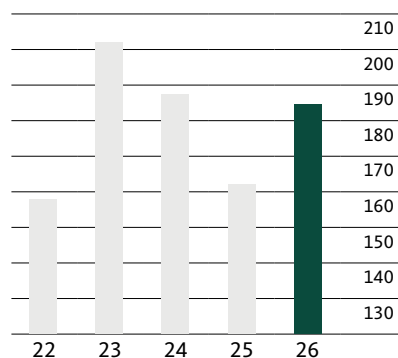
Conto semestrale in milioni di CHF / Variazione

	30.6.2026	31.12.2025	
Totale del bilancio	63 342	62 328	+1,6%
Prestiti alla clientela	51 619	51 541	+0,2%
Depositi della clientela ¹	46 059	45 858	+0,4%
Capitale proprio ²	5 600	5 448	+2,8%
Depositi titoli della clientela	19 372	18 332	+5,7%
Numero di clienti	1 240 000	1 230 000	+0,8%
Organico ³	1 715	1 749	-1,9%

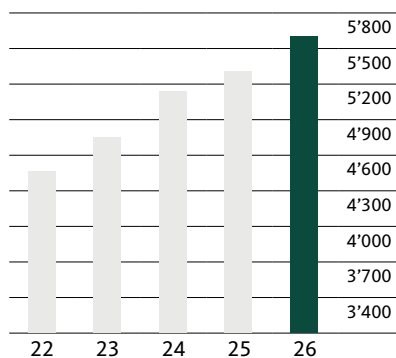
	1° semestre 2026	1° semestre 2025	
Proventi operativi	434	400	+8,6%
Costi operativi	221	222	-0,5%
Risultato operativo	185	162	+14,7%
Utile semestrale	152	133	+14,3%

Indici di riferimento			
Depositi della clientela in % dei prestiti alla clientela	89,2%	89,7%	
Cost/income ratio ⁴	50,1%	53,5%	

Risultato operativo in milioni di CHF



Capitale proprio in milioni di CHF

¹ Incl. obbligazioni di cassa² Incl. riserve per rischi bancari generali (non tassate)³ Equivalente a tempo pieno, posti degli apprendisti calcolati al 50%⁴ costi operativi divisi per i proventi operativi (escl. la variazione delle rettifiche di valore imputabili a perdite e le perdite nelle operazioni su interessi)

Bilancio al 30 giugno 2026

in CHF 1 000

	30.6.2026	31.12.2025	Variazione	in %
Attivi				
Liquidità	9 959 042	9 176 558	+782 484	+8,5
Crediti nei confronti delle banche	433 890	380 329	+53 560	+14,1
Crediti derivanti da operazioni di finanziamento tramite titoli	0	0	+0	–
Crediti nei confronti della clientela	3 250 295	3 345 378	–95 082	–2,8
Crediti ipotecari	48 368 762	48 195 275	+173 487	+0,4
Attività di negoziazione	34 999	34 979	+20	+0,1
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati	167 110	135 040	+32 070	+23,7
Altri strumenti finanziari con valutazione fair value	0	0	+0	–
Immobilizzazioni finanziarie	687 175	623 936	+63 239	+10,1
Ratei e risconti attivi	74 688	58 752	+15 936	+27,1
Partecipazioni	133 275	133 276	–0	–0,0
Immobilizzazioni materiali	208 090	204 650	+3 440	+1,7
Altri attivi	24 187	39 397	–15 210	–38,6
Totale attivi	63 341 514	62 327 570	+1 013 945	+1,6
Passivi				
Impegni nei confronti delle banche	947 860	829 720	+118 140	+14,2
Impegni risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	0	0	+0	–
Impegni risultanti da depositi della clientela	45 782 641	45 583 266	+199 376	+0,4
Impegni risultanti da operazioni di negoziazione	0	0	+0	–
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	2 886	15 171	–12 285	–81,0
Impegni derivanti da altri strumenti finanziari con valutazione fair value	0	0	+0	–
Obbligazioni di cassa	276 675	274 803	+1 872	+0,7
Obbligazioni e obbligazioni fondiarie	10 008 700	9 474 900	+533 800	+5,6
Ratei e risconti passivi	195 506	186 267	+9 239	+5,0
Altri passivi	213 840	208 108	+5 731	+2,8
Accantonamenti	313 538	306 989	+6 549	+2,1
Riserve per rischi bancari generali (non tassate)	1 285 000	1 285 000	+0	+0,0
Capitale sociale	700 000	700 000	+0	+0,0
Riserva di utili legale	229 586	215 777	+13 809	+6,4
Riserva di utili facoltativa	3 233 733	2 971 371	+262 362	+8,8
Utile riportato	26	27	–1	–2,7
Utile	151 523	276 170	–124 648	–45,1
Totale passivi	63 341 514	62 327 570	+1 013 945	+1,6
Operazioni fuori bilancio				
Impegni eventuali	49 609	72 847	–23 238	–31,9
Impegni irrevocabili	1 570 551	1 589 829	–19 278	–1,2
Impegni di pagamento e di versamento suppletivo	73 674	73 674	+0	+0,0

Nel bilancio e nel conto economico, le singole cifre sono arrotondate per la pubblicazione. I calcoli, tuttavia, sono effettuati sulla base di cifre non arrotondate, pertanto non si escludono piccole differenze di arrotondamento.

Conto economico al 30 giugno 2026

in CHF 1 000

	1° semestre 2026	1° semestre 2025	Variazione	in %
Risultato da operazioni su interessi				
Proventi da interessi e sconti	407 764	433 999	-26 235	-6,0
Proventi da interessi e dividendi da immobilizzazioni finanziarie	3 407	3 267	+140	+4,3
Oneri per interessi	-84 759	-130 837	+46 078	-35,2
Risultato lordo da operazioni su interessi	326 412	306 429	+19 983	+6,5
Variazioni di rettifiche di valore per rischi d'insolvenza e perdite da operazioni su interessi	-7 011	-15 650	+8 639	-55,2
Subtotale risultato netto da operazioni su interessi	319 401	290 779	+28 622	+9,8
Risultato da operazioni in commissione e da prestazioni di servizio				
Proventi da commissioni sulle operazioni di negoziazione titoli e d'investimento	52 587	48 579	+4 008	+8,3
Proventi da commissioni su operazioni di credito	11 990	8 668	+3 322	+38,3
Proventi da commissioni sulle altre prestazioni di servizio	61 184	57 776	+3 408	+5,9
Oneri per commissioni	-58 257	-53 767	-4 490	+8,4
Subtotale risultato da operazioni in commissione e da prestazioni di servizio	67 505	61 256	+6 249	+10,2
Risultato da operazioni di negoziazione e dall'opzione fair value	38 791	38 163	+629	+1,6
Altri risultati ordinari				
Risultato da cessioni di immobilizzazioni finanziarie	0	0	+0	-
Proventi da partecipazioni	7 094	5 694	+1 400	+24,6
Reddito immobiliare	996	1 054	-57	-5,4
Altri proventi ordinari	126	2 718	-2 592	-95,4
Altri oneri ordinari	-74	-3	-71	+2178,4
Subtotale altri risultati ordinari	8 142	9 463	-1 321	-14,0
Proventi operativi	433 839	399 660	+34 179	+8,6
Costi operativi				
Costi per il personale	-133 609	-133 969	+360	-0,3
Costi materiali	-87 282	-88 020	+737	-0,8
Subtotale costi operativi	-220 891	-221 989	+1 098	-0,5
Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali	-17 841	-16 761	-1 080	+6,4
Variazioni di accantonamenti e altre rettifiche di valore nonché perdite	-9 614	827	-10 441	-1262,5
Risultato operativo	185 493	161 738	+23 755	+14,7
Proventi straordinari	842	1 469	-627	-42,7
Costi straordinari	-53	-35	-18	+50,4
Imposte	-34 760	-30 594	-4 166	+13,6
Utile semestrale	151 523	132 578	+18 945	+14,3

Prospetto delle variazioni del capitale proprio

in CHF 1 000

	Riserve per rischi bancari generali (non tassate)	Capitale sociale	Riserva di capitale legale	Riserva di utili facoltativa e utile riportato	Riserva di utili legali	Quote del capitale proprie	Utile	Totale
Capitale proprio all'inizio dell'anno di riferimento	1 285 000	700 000	0	2 971 398	215 777	0	276 170	5 448 345
Assegnazione alla riserva di utili	0	0	0	262 362	13 809	0	-276 171	0
Dividendo	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione netta dell'utile riportato	0	0	0	-1	0	0	1	0
Assegnazione alle riserve per rischi bancari generali	0	0	0	0	0	0	0	0
Trasferimenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Utile semestrale	0	0	0	0	0	0	151 523	151 523
Capitale proprio al 30.6.2025	1 285 000	700 000	0	3 233 759	229 586	0	151 523	5 599 868

La pubblicazione regolamentare in materia di fondi propri e liquidità è riportata sul sito [bancamigros.ch](https://www.bancamigros.ch).

Allegato abbreviato

Modifiche dei principi di iscrizione a bilancio e di valutazione

Non sono state apportate modifiche sostanziali ai principi di iscrizione a bilancio e di valutazione.

Indicazioni relative a fattori che hanno influenzato la situazione economica della Banca durante il periodo in rassegna e rispetto al periodo precedente.

Il commento sull'andamento degli affari e sulla situazione economica della banca è presentato a pagina 2 di questo rapporto.

Eventi importanti successivi alla data di chiusura del bilancio intermedio

Dopo la data di chiusura del bilancio non si sono verificati eventi rilevanti che abbiano influito in modo determinante sulla situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale della Banca Migros al 30 giugno 2026.

Dati sui proventi e costi straordinari

in CHF 1 000	30.6.2026	30.6.2025	Variazione	in %
Proventi straordinari	842	1 469	-627	-42,7
Totale proventi straordinari	842	1 469	-627	-42,7
Oneri straordinari	53	35	+18	+50,4
Totale oneri straordinari	53	35	+18	+50,4

Nel primo semestre del 2026 non sono stati registrati proventi e oneri straordinari di rilievo.