

Rapport semestriel 2025

Au premier semestre 2025, la Banque Migros a continué à développer sa base de clientèle et porté le nombre de relations clients à 1.2 million (+1,7%). Elle a poursuivi avec succès sa croissance équilibrée en termes de prêts à la clientèle et de dépôts de la clientèle. Ainsi, les prêts ont augmenté de 1,8% à 51.5 milliards de francs. Les dépôts (obligations de caisse comprises) ont progressé de 1,0% pour atteindre 46.2 milliards de francs, en particulier grâce aux comptes privés, comptes d'épargne et comptes de prévoyance, dont le volume a augmenté de 3,8% à 37.3 milliards de francs.

Après les interventions sur les taux l'année dernière, la Banque nationale suisse a ramené ses taux directeurs à zéro en deux étapes au premier semestre 2025. Alors que les clients hypothécaires de la Banque Migros ont bénéficié d'un financement plus avantageux, la rémunération des comptes d'épargne a été abaissée avec retenue. Au total, le résultat net des opérations d'intérêts de la Banque Migros s'est élevé à 290.8 millions de francs (-3,5%).

Le résultat des opérations de commissions a augmenté de 4,9% à 61.3 millions de francs. Les opérations de placement, en particulier, ont contribué à cette évolution réjouissante. La remise de la médaille d'or au European Funds Trophy de cette année a confirmé la qualité des prestations de la Banque Migros dans le domaine des placements. L'évolution positive des opérations de commissions a aussi été soutenue par le dynamisme des opérations par carte. La popularité de la carte de crédit Cumulus s'est traduite par deux distinctions reçues de portails de comparaison. Ainsi, comme en 2023 et 2024, la carte de crédit Cumulus s'est à nouveau placée en tête de l'analyse de satisfaction de la clientèle de moneyland.ch. Pour la troisième fois consécutive également, la carte de crédit Cumulus s'est classée première dans l'enquête de satisfaction de la clientèle de bonus.ch.

Outre le résultat des opérations de commissions, celui des opérations de négoce s'est lui aussi accru, progressant à 38,2 millions de francs (+7,9%). Tous domaines de revenus confondus, les opérations de négoce, de commissions et d'intérêts ainsi que les autres résultats ordinaires ont généré un produit d'exploitation total de 399.7 millions de francs.

Les charges d'exploitation se sont élevées à 222.0 millions de francs. Le résultat opérationnel s'est établi à 161.7 millions de francs. Le bénéfice après déduction des impôts était de 132.6 millions de francs.

Table des matières

Vue d'ensemble des comptes semestriels au 30 juin 2025	3
Bilan au 30 juin 2025	4
Compte de résultat au 30 juin 2025	5
État des capitaux propres	6
Annexe abrégée	7

Comptes semestriels en mio de CHF / Variation

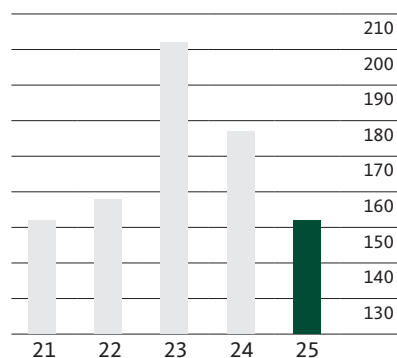
	30.6.2025	31.12.2024	
Somme du bilan	61 807	60 916	+1,5%
Prêts à la clientèle	51 483	50 559	+1,8%
Dépôts de la clientèle ¹	46 181	45 706	+1,0%
Capitaux propres ²	5 304	5 171	+2,6%
Dépôts-titres de la clientèle	17 057	16 856	+1,2%
Volume des fonds	4 056	3 982	+1,9%
Nombre de clients	1 200 000	1 180 000	+1,7%
Effectif du personnel ³	1 756	1 718	+2,2%

	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2024	
Produit d'exploitation	400	402	-0,7%
Charges d'exploitation	222	200	+11,2%
Résultat opérationnel	162	187	-13,3%
Bénéfice semestriel	133	153	-13,2%

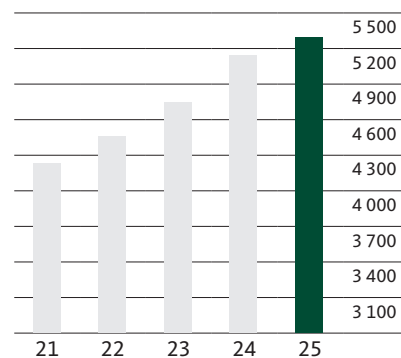
Ratios

	30.6.2025	31.12.2024	
Dépôts de la clientèle en % des prêts à la clientèle	89,7%	90,4%	
Cost/income ratio ⁴	53,5%	47,4%	

Résultat opérationnel en mio de CHF



Capitaux propres en mio de CHF

¹ y compris les obligations de caisse² y compris les réserves pour risques bancaires généraux (exonérées d'impôt)³ effectif corrigé du temps partiel, places d'apprentissage à 50%⁴ Rapport entre les charges d'exploitation et le produit d'exploitation

(hors variation des corrections de valeur pour risques des défaillances et pertes liées aux opérations d'intérêts).

Bilan au 30 juin 2025

en milliers de francs	30.6.2025	31.12.2024	Variation	en %
Actifs				
Liquidités	8 801 522	8 810 150	-8 628	-0,1
Créances sur les banques	253 993	321 085	-67 092	-20,9
Créances résultant d'opérations de financement de titres	0	0	+0	-
Créances sur la clientèle	3 610 664	3 619 065	-8 401	-0,2
Créances hypothécaires	47 872 683	46 939 774	+932 909	+2,0
Opérations de négoce	34 407	35 524	-1 117	-3,1
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	161 011	177 587	-16 576	-9,3
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	0	0	+0	-
Immobilisations financières	635 385	604 161	+31 225	+5,2
Comptes de régularisation actifs	82 256	66 674	+15 582	+23,4
Participations	133 017	133 017	-0	-0,0
Immobilisations corporelles	192 362	189 774	+2 588	+1,4
Autres actifs	29 329	19 231	+10 098	+52,5
Total des actifs	61 806 628	60 916 040	+890 588	+1,5
Passifs				
Engagements envers les banques	555 349	770 857	-215 508	-28,0
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	0	0	+0	-
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	45 835 897	45 280 339	+555 558	+1,2
Engagements résultant d'opérations de négoce	0	0	+0	-
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	8 028	398	+7 629	+1915,0
Engagements résultant d'autres instruments financiers évalués à la juste valeur	0	0	+0	-
Obligations de caisse	344 914	425 449	-80 535	-18,9
Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage	8 961 300	8 466 400	+494 900	+5,8
Comptes de régularisation passifs	228 539	180 795	+47 744	+26,4
Autres passifs	258 542	313 030	-54 488	-17,4
Provisions	310 306	307 597	+2 709	+0,9
Réserves pour risques bancaires généraux (exonérées d'impôt)	1 284 000	1 284 000	+0	+0,0
Capital social	700 000	700 000	+0	+0,0
Réserve légale issue du bénéfice	215 777	201 670	+14 107	+7,0
Réserve facultative issue du bénéfice	2 971 371	2 703 330	+268 041	+9,9
Bénéfice reporté	27	26	+1	+2,2
Bénéfice semestriel	132 578	282 149	-149 571	-53,0
Total des passifs	61 806 628	60 916 040	+890 588	+1,5
Opérations hors bilan				
Engagements conditionnels	65 057	63 558	+1 500	+2,4
Engagements irrévocables	1 978 046	1 946 646	+31 400	+1,6
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires	73 674	73 674	+0	+0,0

Les chiffres individuels du bilan et du compte de résultat ont été arrondis pour cette publication. Toutefois, les calculs ont été effectués sur la base des chiffres non arrondis, raison pour laquelle de petites différences d'arrondis peuvent apparaître.

Compte de résultat au 30 juin 2025

en milliers de francs	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2024	Variation	en %
Résultat des opérations d'intérêts				
Produit des intérêts et des escomptes	433 999	525 049	-91 050	-17,3
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	3 267	2 774	+493	+17,8
Charges d'intérêts	-130 837	-207 868	+77 030	-37,1
Résultat brut des opérations d'intérêts	306 429	319 956	-13 527	-4,2
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-15 650	-18 609	+2 959	-15,9
Sous-total résultat net des opérations d'intérêts	290 779	301 347	-10 568	-3,5
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service				
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	48 579	45 790	+2 789	+6,1
Produit des commissions sur les opérations de crédit	8 668	6 181	+2 488	+40,2
Produit des commissions sur les autres prestations de service	57 776	51 920	+5 856	+11,3
Charges de commissions	-53 767	-45 496	-8 271	+18,2
Sous-total résultat des opérations de commissions et des prestations de service	61 256	58 395	+2 861	+4,9
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	38 163	35 354	+2 809	+7,9
Autres résultats ordinaires				
Résultat des cessions d'immobilisations financières	0	0	+0	-
Produit des participations	5 694	5 568	+126	+2,3
Résultat des immeubles	1 054	1 085	-31	-2,9
Autres produits ordinaires	2 718	549	+2 169	+394,7
Autres charges ordinaires	-3	0	+3	-
Sous-total autres résultats ordinaires	9 463	7 203	+2 260	+31,4
Produit d'exploitation	399 660	402 299	-2 638	-0,7
Charges d'exploitation				
Charges de personnel	-133 969	-124 206	-9 763	+7,9
Autres charges d'exploitation	-88 020	-75 466	-12 553	+16,6
Sous-total charges d'exploitation	-221 989	-199 672	+22 317	+11,2
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-16 761	-15 114	-1 647	+10,9
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	827	-977	+1 804	-184,6
Résultat opérationnel	161 738	186 536	-24 798	-13,3
Produit extraordinaire	1 469	8	+1 461	+18920,4
Charges extraordinaires	-35	-39	+4	-10,3
Impôts	-30 594	-33 786	+3 192	-9,4
Bénéfice semestriel	132 578	152 718	-20 140	-13,2

État des capitaux propres

en milliers de francs

	Réserves pour risques bancaires généraux (exonérées d'impôt)	Capital social	Réserve issue du capital	Réserve facultative issue du bénéfice et distribution du bénéfice	Réserve légale issue du bénéfice	Propres parts de capital	Bénéfice	Total
Capitaux propres en début d'exercice	1 284 000	700 000	0	2 703 356	201 670	0	282 149	5 171 175
Attribution à la réserve issue du bénéfice	0	0	0	268 041	14 107	0	-282 148	0
Dividendes	0	0	0	0	0	0	0	0
Variation nette du bénéfice reporté	0	0	0	1	0	0	-1	0
Attribution aux réserves pour risques bancaires généraux	0	0	0	0	0	0	0	0
Attribution aux réserves pour risques bancaires généraux (exonérées d'impôt)	0	0	0	0	0	0	0	0
Bénéfice semestriel	0	0	0	0	0	0	132 578	132 578
Capitaux propres au 30.6.2024	1 284 000	700 000	0	2 971 398	215 777	0	132 578	5 303 753

Les informations réglementaires liées aux fonds propres et à la liquidité sont publiées sur [banquemigros.ch](https://www.banquemigros.ch).

Annexe abrégée

Modification des principes d'établissement du bilan et d'évaluation

Aucune modification importante n'a été apportée aux principes d'établissement du bilan et d'évaluation.

Indications sur les facteurs ayant influencé la situation économique de la banque durant la période sous revue et par rapport à la période précédente

Le commentaire sur la marche des affaires et la situation économique de la banque est présenté à la page 2 de ce rapport.

Événements cruciaux intervenus après la date de clôture des comptes intermédiaires

Après la date de clôture du bilan, aucun événement significatif ayant une incidence déterminante sur le patrimoine, la situation financière et les résultats de la Banque Migros au 30 juin 2025 n'est survenu.

Informations sur les produits et charges extraordinaires

en milliers de francs	30.6.2025	30.6.2024	Variation	en %
Produit extraordinaire	1 469	8	+1 461	+18 920,4
Total produit extraordinaire	1 469	8	+1 461	+18 920,4
Charges extraordinaires	35	39	-4	-10,3
Total charges extraordinaires	35	39	-4	-10,3

Aucune charge et aucun produit extraordinaires significatifs n'ont été enregistrés au cours du premier semestre 2025.